

ІНФОРМАЦІЙНА ДОВІДКА

Назва освітнього компоненту	Проектний менеджмент
Вид	обов'язкова
Семестр(и), в якому викладається	5-й
Кількість кредитів ЄКТС	4
Рівень вищої освіти	перший (бакалаврський)
Освітня (і) програма (и)	Публічне управління та адміністрування
Мова викладання, навчання	українська
ІНІ/факультет	Економіки і менеджменту
Кафедра	Менеджменту і публічного адміністрування
Лектор (викладач)	Професор кафедри менеджменту і публічного адміністрування Доктор економічних наук Боровик Марина Вікторівна
Контакти лектора (викладача)	ауд. 604 бмк e-mail: Maryna.Borovyk@kname.edu.ua

Мета: формування теоретичних знань і прикладних вмінь та навичок щодо застосування наукових методів та інструментів розробки, оцінки та ефективного управління проектами в публічному адмініструванні.

Освітні компоненти, на які спирається: Практикум з інформаційних та комунікаційних технологій, Основи публічного управління та адміністрування, Державне та регіональне управління, Комунікативне управління.

Зміст:

Змістовий модуль 1. Теоретичні засади проектної діяльності

Розглядається визначення категорії «проект», ознаки й види проектів. Сутність категорії «управління проектами». Визначаються цілі та завдання управління проектами. Досліджуються особливості структуризації цілей і завдань проекту. Розглядається структуризація проекту в часі. Розглядається структуризація проекту в просторі. Досліджуються принципи внесення змін у соціально-економічну систему. Досліджуються принципи управління проектами.

Досліджуються принципи взаємодії учасників проєкту. Розглядається класифікація методів проєктування. Досліджуються евристичні методи пошуку проєктних рішень. Досліджуються методи поступової формалізації завдань. Розглядаються формалізовані методи представлення систем. Управління знаннями в проєктах. Досліджується проєктний інструментарій. Розглядається застосування Microsoft Project в управлінні проєктами.

Змістовий модуль 2. Технологія управління проєктами

Досліджуються основні поняття й визначення зон ризику. Розглядається структура процесу управління ризиком. Досліджуються особливості управління ризиками в проєктному менеджменті. Досліджується структура та характеристика джерел фінансування. Аналізується процес планування проєктних витрат. Вивчається фінансовий план проєкту. Досліджується послідовність сітьового планування в управлінні проєктами. Вивчаються особливості календарного планування з використанням різних методів розрахунку параметрів сітьових графіків. Розглядається процес формування проєктної команди. Вивчається процес управління конфліктами й мотивація як фактор розвитку команди. Розглядається сутність контролю і його види. Досліджуються методи контролю в процесі здійснення проєкту. Вивчаються ключові процеси управління якістю проєкту. Досліджуються методи контролю якості. Досліджуються особливості фази завершення проєкту.

Змістовий модуль 3. Управління проєктами у публічній сфері

Характеризуються особливості проєктів, програм та портфелів програм у сфері адміністративного управління. Вивчається специфіка управління проєктами у сфері адміністративного управління. Розглядається застосування сучасних інформаційних систем управління проєктами у сфері адміністративного управління. Характеризуються учасники проєктів у сфері адміністративного управління. Досліджується механізм реалізації проєктів та програм територіального розвитку. Розглядається система принципів регіонального управління. Досліджується нормативно-правове забезпечення управління проєктами та програмами територіального розвитку. Розглядаються принципи стратегічного планування економічного та соціального розвитку територій мезорівня. Вивчаються складові механізму реалізації проєктів та програм територіального розвитку. Розглядаються основні моделі державно-приватного партнерства. Розглядається система забезпечення практичного застосування механізму реалізації проєктів та програм територіального розвитку.

Індивідуальне завдання: не передбачено.

Результати навчання:

ПРН 7. Уміти організовувати та брати участь у волонтерських, культурно-освітніх, спортивних проєктах, спрямованих на формування здорового способу життя, активної громадянської позиції

ПРН 14. Уміти коригувати професійну діяльність у випадку зміни вихідних умов.

Методи навчання: Словесні, наочні, практичні (пояснювально-ілюстративний); аудиторні та дистанційні; розв'язання ситуацій; самостійна робота

Методи контролю та порядок оцінювання результатів навчання:

Поточний контроль здійснюється та оцінюється за питаннями, які винесено на лекційні заняття, самостійну роботу і практичні завдання. Поточний контроль проводять в аудиторії в строки проведення поточного контролю, а бо в дистанційному курсі, у формі тестів.

Система поточного контролю базується на застосуванні таких форм контролю: усне опитування за матеріалами лекцій; виконання практичних завдань; розв'язання задач і проблемних ситуацій; опитування студентів за кожним змістовним модулем; контроль виконання практичних завдань; тестування у віртуальному освітньому середовищі на платформі MOODLE.

Підсумковий контроль проводять за екзаменаційними білетами або у віртуальному освітньому середовищі на платформі MOODLE. Умовою допуску до підсумкового контролю є те, що сума накопичених балів за кожним змістовним модулем повинна бути більше половини балів від максимально можливих.

Матеріально-технічне та інформаційне забезпечення:

Методичне забезпечення

1. Дистанційний курс навчальної дисципліни «Проектний менеджмент» (для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування, освітньо-професійної програми «Публічне управління та адміністрування») / [Електронний ресурс] – Режим доступу: <https://dl.kname.edu.ua/course/view.php?id=968>

2. Боровик М. В. Проектний менеджмент : конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти всіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування / М. В. Боровик ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова. [Електронний ресурс] – Режим доступу: <https://dl.kname.edu.ua/course/view.php?id=968>

3. Методичні рекомендації до практичних занять та самостійної роботи з навчальної дисципліни «Проектний менеджмент» (для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти всіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / М. В. Боровик ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова. [Електронний ресурс] – Режим доступу: <https://dl.kname.edu.ua/course/view.php?id=968>

Рекомендована література та інформаційні ресурси

1. Адміністративне управління територіальними громадами : навч. посіб. / В. М. Бабаєв та кол. авт. ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. –

Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2022. – 292 с. [Електронний ресурс] – Режим доступу:

<https://eprints.kname.edu.ua/61945/1/2022%202%D0%9F%20%D0%9D%D0%B0%D0%B2%D1%87.%D0%BF%D0%BE%D1%81%D1%96%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA%20%D0%93%D0%B0%D0%B9%D0%B4%D1%83%D1%87%D0%B5%D0%BD%D0%BA%D0%BE%20%284%29-1.pdf>

2. Бабаєв В. М. Управління проектами : навч. посіб. : для студентів спец. «Управління проектами» / В. М. Бабаєв ; Харків. нац. акад. міськ. госп-ва. – Харків : ХНАМГ, 2006. – 244 с. [Електронний ресурс] – Режим доступу: https://eprints.kname.edu.ua/4464/2/%D0%9D%D0%B0%D0%B2%D1%87%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%B8%D0%B9_%D0%BF%D0%BE%D1%81%D0%B8%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA_%D0%9B%D0%B5%D0%BA%D1%86%D0%B8%D0%B8_1-16.pdf

3. Гонтарева І. В. Управління проектами. Підручник / І. В. Гонтарева. – Харків: Вид. ХНЕУ, 2011. – 444 с. [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://repository.hneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/9489/1/%D0%A3%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D1%96%D0%BD%D0%BD%D1%8F%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1%82%D0%B0%D0%BC%D0%B8%20%28%D0%BF%D1%96%D0%B4%D1%80%D1%83%D1%87%D0%BD%D0%B8%D0%BA%2C%202011%29.pdf>

4. Гордієнко В. О. Управління інноваційними проектами і програмами : навч. посіб. / В. О. Гордієнко. – Дніпро : Ун-т митної справи та фінансів, 2019. – 116 с. [Електронний ресурс] – Режим доступу: http://biblio.umsf.dp.ua/jspui/bitstream/123456789/3494/1/%D0%93%D0%BE%D1%80%D0%B4%D1%96%D1%94%D0%BD%D0%BA%D0%BE.%20%D0%9D%D0%B0%D0%B2%D1%87.%20%D0%BF%D0%BE%D1%81%D1%96%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA-7_06.pdf

5. Практичні аспекти публічного управління в контексті сталого розвитку : монографія / [В. М. Бабаєв, М. М. Новікова, С. І. Чернов та ін.]; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Харків : Друкарня Мадрид, 2019. – 238 с. [Електронний ресурс] – Режим доступу: https://mmgh.kname.edu.ua/images/NAUKA/2019_.pdf

6. Чемерис А. Розроблення та управління проектами у публічній сфері: європейський вимір для України : практ. посіб. / А. Чемерис ; Швейцар.-україн. проект «Підтримка децентралізації в Україні DESPRO». – Київ : Софія-А, 2012. – 80 с. [Електронний ресурс] – Режим доступу: http://despro.org.ua/media/articles/10_book_chemeric_17_12_do_druku.pdf

7. Project Management. Open Textbooks for Hong Kong. URL: https://www.opentextbooks.org.hk/system/files/export/15/15694/pdf/Project_Management_15694.pdf

8. Olaf Passenheim. Project Management. URL: <https://library.ku.ac.ke/wp-content/downloads/2011/08/Bookboon/Magement%20andOrganisation/projectmanagement.pdf>

Обладнання, устаткування, програмні продукти

1. Мультимедійний проектор – 1 од.; ноутбук HP – 250 G3 – 8 од.; ноутбук Lenovo G505 – 1 од.; ноутбук Asus X551 MAV – 1 од. Кабінет кафедри менеджменту і публічного адміністрування, № 609 бмк (з доступом до мережі Інтернет).

2. Пакет ліцензійного програмного забезпечення Microsoft Office 365 (встановлено на обладнанні, розташованому в кабінеті кафедри менеджменту і публічного адміністрування, № 609 бмк, та надано викладачам та здобувачам для здійснення освітнього процесу).

FORMATION REFERENCE

Full name of the discipline	Project management
Type of discipline	compulsory
Semester	5
Number of ECTS credits	4
Level of higher education	first (bachelor's degree)
Educational programme	Public management and administration
Language of instruction, teaching	Ukrainian
ESI/faculty	ESI of Economics and Management
Department	Management and public administration
Name of lecturer(s)	Professor of the Department of Management and Public Administration Doctor of Science (Economics) Borovyk Maryna
Contacts of lecturer(s)	Aud. 604 bmk e-mail: Maryna.Borovyk@kname.edu.ua

The purpose of the discipline: formation of theoretical knowledge and applied abilities and skills regarding the application of scientific methods and tools for development, evaluation and effective management of projects in public administration.

Interdisciplinary connections: Workshop on information and communication technologies, Basics of public management and administration, State and regional management, Communication management.

Contents:

Content module 1. Theoretical principles of project activity

The definition of the "project" category, features and types of projects are considered. The essence of the "project management" category. The goals and tasks of project management are determined. Peculiarities of the structuring of project goals and objectives are studied. The structuring of the project in time is considered. The structuring of the project in space is considered. The principles of introducing changes in the socio-economic system are studied. The principles of project management are studied. The principles of interaction between project participants are studied. The

classification of design methods is considered. Heuristic methods of finding project solutions are studied. Methods of gradual formalization of tasks are studied. Formalized methods of representing systems are considered. Knowledge management in projects. The project toolkit is being studied. The use of Microsoft Project in project management is considered.

Content module 2. Project management technology

Basic concepts and definitions of risk zones are studied. The structure of the risk management process is considered. Peculiarities of risk management in project management are studied. The structure and characteristics of funding sources are studied. The process of project cost planning is analyzed. The financial plan of the project is being studied. The sequence of network planning in project management is studied. Peculiarities of calendar planning are studied using various methods of calculating parameters of network graphs. The process of forming a project team is considered. The process of conflict management and motivation as a factor in team development are studied. The essence of control and its types are considered. Methods of control in the process of project implementation are being studied. The key processes of project quality management are studied. Quality control methods are being studied. Peculiarities of the project completion phase are being studied.

Content module 3. Project management in the public sphere

Features of projects, programs and program portfolios in the field of administrative management are characterized. The specifics of project management in the field of administrative management are studied. The application of modern project management information systems in the field of administrative management is considered. Participants of projects in the field of administrative management are characterized. The mechanism of implementation of territorial development projects and programs is being studied. The system of principles of regional management is considered. The regulatory and legal support for the management of projects and programs of territorial development is being studied. The principles of strategic planning of economic and social development of meso-level territories are considered. The components of the implementation mechanism of territorial development projects and programs are studied. The main models of public-private partnership are considered. The system of ensuring the practical application of the implementation mechanism of territorial development projects and programs is under consideration.

Individual assignment: not provided

Learning outcomes:

PLO 7. To be able to organize and participate in volunteer, cultural and educational, sports projects aimed at the formation of a healthy lifestyle and active citizenship

PLO 14. Be able to adjust professional activity in the event of a change in initial conditions.

Teaching methods: verbal, visual, practical (explanatory and illustrative); classroom and remote; solving situations; independent work

Methods of control and the procedure for assessing learning outcomes:

Current control is carried out and evaluated based on the questions presented in lectures, independent work and practical tasks. Current control is carried out in the classroom during the current control period, or in a distance course, in the form of tests.

The system of current control is based on the application of the following forms of control: oral survey based on lecture materials; performance of practical tasks; solving problems and problematic situations; survey of students for each meaningful module; control of performance of practical tasks; testing in a virtual educational environment on the MOODLE platform.

Final control is carried out using examination tickets or in a virtual educational environment on the MOODLE platform. The condition for admission to the final examination is that the sum of accumulated points for each meaningful module must be more than half of the maximum possible points.

Material and technical and information support:

Methodical support

1. Дистанційний курс навчальної дисципліни «Проектний менеджмент» (для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування, освітньо-професійної програми «Публічне управління та адміністрування») / [Електронний ресурс] – Режим доступу: <https://dl.kname.edu.ua/course/view.php?id=968>

2. Боровик М. В. Проектний менеджмент : конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти всіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування / М. В. Боровик ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова. [Електронний ресурс] – Режим доступу: <https://dl.kname.edu.ua/course/view.php?id=968>

3. Методичні рекомендації до практичних занять та самостійної роботи з навчальної дисципліни «Проектний менеджмент» (для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти всіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / М. В. Боровик ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова. [Електронний ресурс] – Режим доступу: <https://dl.kname.edu.ua/course/view.php?id=968>

Recommended reading and information resources

1. Адміністративне управління територіальними громадами : навч. посіб. / В. М. Бабаєв та кол. авт. ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2022. – 292 с. [Електронний ресурс] – Режим

доступу:

<https://eprints.kname.edu.ua/61945/1/2022%202%D0%9F%20%D0%9D%D0%B0%D0%B2%D1%87.%D0%BF%D0%BE%D1%81%D1%96%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA%20%D0%93%D0%B0%D0%B9%D0%B4%D1%83%D1%87%D0%B5%D0%BD%D0%BA%D0%BE%20%284%29-1.pdf>

2. Бабаєв В. М. Управління проектами : навч. посіб. : для студентів спец. «Управління проектами» / В. М. Бабаєв ; Харків. нац. акад. міськ. госп-ва. – Харків : ХНАМГ, 2006. – 244 с. [Електронний ресурс] – Режим доступу: https://eprints.kname.edu.ua/4464/2/%D0%9D%D0%B0%D0%B2%D1%87%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%B8%D0%B9_%D0%BF%D0%BE%D1%81%D0%B8%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA_%D0%9B%D0%B5%D0%BA%D1%86%D0%B8%D0%B8_1-16.pdf

3. Гондарева І. В. Управління проектами. Підручник / І. В. Гондарева. – Харків: Вид. ХНЕУ, 2011. – 444 с. [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://repository.hneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/9489/1/%D0%A3%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D1%96%D0%BD%D0%BD%D1%8F%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1%82%D0%B0%D0%BC%D0%B8%20%28%D0%BF%D1%96%D0%B4%D1%80%D1%83%D1%87%D0%BD%D0%B8%D0%BA%2C%202011%29.pdf>

4. Гордієнко В. О. Управління інноваційними проектами і програмами : навч. посіб. / В. О. Гордієнко. – Дніпро : Ун-т митної справи та фінансів, 2019. – 116 с. [Електронний ресурс] – Режим доступу: http://biblio.umsf.dp.ua/jspui/bitstream/123456789/3494/1/%D0%93%D0%BE%D1%80%D0%B4%D1%96%D1%94%D0%BD%D0%BA%D0%BE.%20%D0%9D%D0%B0%D0%B2%D1%87.%20%D0%BF%D0%BE%D1%81%D1%96%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA-7_06.pdf

5. Практичні аспекти публічного управління в контексті сталого розвитку : монографія / [В. М. Бабаєв, М. М. Новікова, С. І. Чернов та ін.]; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Харків : Друкарня Мадрид, 2019. – 238 с. [Електронний ресурс] – Режим доступу: https://mmgh.kname.edu.ua/images/NAUKA/2019_.pdf

6. Чемерис А. Розроблення та управління проектами у публічній сфері: європейський вимір для України : практ. посіб. / А. Чемерис ; Швейцар.-україн. проект «Підтримка децентралізації в Україні DESPRO». – Київ : Софія-А, 2012. – 80 с. [Електронний ресурс] – Режим доступу: http://despro.org.ua/media/articles/10_book_chemeric_17_12_do_druku.pdf

7. Project Management. Open Textbooks for Hong Kong. URL: https://www.opentextbooks.org.hk/system/files/export/15/15694/pdf/Project_Management_15694.pdf

8. Olaf Passenheim. Project Management. URL: <https://library.ku.ac.ke/wp-content/downloads/2011/08/Bookboon/Magement%20andOrganisation/projectmanagement.pdf>

Equipment, equipment, software products

1. Multimedia projector – 1 unit; laptop HP - 250 G3 - 8 units; Lenovo G505 laptop – 1 unit; laptop Asus X551 MAV - 1 pc. Office of the Department of Management and Public Administration, building number 609 (with access to the Internet).

2. Microsoft Office 365 licensed software package (installed on the equipment located in the office of the Department of Management and Public Administration, No. 609, Bmk, and provided to teachers and applicants for the educational process).